



LICENCIRANJE KLUBOVA



Natjecateljska 2010./2011. godina

10 godina od ideje o licenciranju klubova

UEFA, udruženje europskih nogometnih saveza, s punom odgovornošću za budućnost nogometne igre, zajedno sa svojih 53 saveza člana ustraje u provođenju i unapređenju sustava licenciranja klubova. Sustav licenciranja klubova utemeljen je još 1999. godine, nakon čega je 15.01.2001. godine Izvršni komitet UEFA-e usvojio Priručnik za licenciranje klubova Verzija 1.0. U skladu s ovim Priručnikom provedena su četiri ciklusa licenciranja klubova u svim savezima članovima.

Tijekom ova četiri ciklusa licenciranja klubova, UEFA je obavila opsežne analize funkcioniranja sustava u svojim nacionalnim savezima. Te analize i ocjene dovele su do potrebe za kreiranjem novog, dakako zahtjevnijeg Priručnika o licenciranju klubova Verzija 2.0, koji je 21.09.2005. svojom odlukom usvojio Izvršni komitet UEFA-e. Ovaj Priručnik stupio je na snagu, odnosno primjenjivao se u postupcima izdavanja licence klubovima za natjecateljsku 2008./09. godinu. Kao i svi ostali nacionalni savezi, Hrvatski nogometni savez imao je obvezu modificirati svoj postojeći Pravilnik o licenciranju klubova sukladno Uefinom priručniku Verzija 2.0. Pravilnik Hrvatskog nogometnog saveza akreditiran je, odnosno odobren od UEFA-e 19. prosinca 2006. godine. Pravilnik o licenciranju klubova HNS usvojio je Izvršni odbor HNS na svojoj sjednici održanoj 13. kolovoza 2007. godine. Slijedom iskustava i prijedloga po završenom postupku licenciranja za natj. 2008/09. godinu, Izvršni odbor HNS-a donio je 7. kolovoza 2008. novi tekst Pravilnika o licenciranju klubova. U međuvremenu, 26. rujna 2008. godine Izvršni komitet UEFA-e je donio Pravilnik o licenciranju klubova, koji je zamijenio dvije prethodne verzije tzv. Priručnika. U prije spomenuti Pravilnik HNS-a UEFA je obavila uvid, te 06.11.2008. potvrdila da je isti usklađen s Uefinim Pravilnikom o licenciranju klubova.

Po završenom središnjem postupku licenciranja klubova za natjecateljsku 2009/10. godinu, Odjel za licenciranje klubova HNS, zajedno sa Komisijom i Žalbenim tijelom proanalizirali su postupak, te izradili prijedlog za izmjene Pravilnika HNS-a. U izmijenjeni i dopunjeni Pravilnik UEFA je obavila uvid i 04.12.2009. potvrdila sukladnost Pravilnika HNS Uefinom Pravilniku. Istoga dana, 04.12.2009. Izvršni odbor HNS-a usvojio je Pravilnik o licenciranju klubova HNS, koji je objavljen u HNS Glasniku br. 53/2009 od 16.12.2009.

Ciljevi sustava i pregled ostvarenja ciljeva

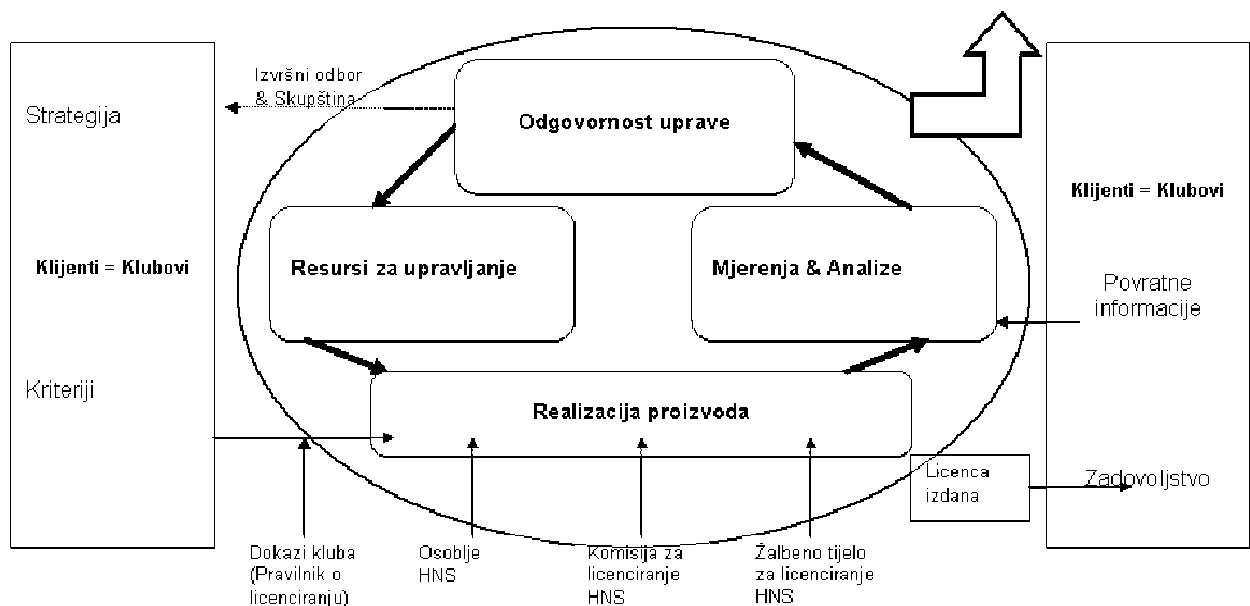
- **Promoviranje i poboljšanje sportskih standarda u hrvatskom nogometu i europskom nogometu;**
- **Briga o mladim igračima (zdravlje, kvalitetno treniranje, redovno školovanje, kvalitetni uvjeti treniranja);**
- **Financijski *Fair-play*: Jačanje financijske i ekonomske sposobnosti klubova, povećanje njihove transparentnosti i vjerodostojnosti, te davanje potrebnog značaja zaštiti vjerovnika;**
- **Udobni i sigurni stadioni, te kvalitetni objekti za treniranje;**
- **Kvalitetne i sposobne uprave i administracija u klubovima.**

Ostvarenje ovih ciljeva provodi se zajedničkim mjerama koje provodi Hrvatski nogometni savez u ulozi davatelja licence, s jedne strane, a s druge strane od strane klubova. Oni su na početku tzv. Središnjeg postupka licenciranja – tražitelji licence, a po izdavanju licence – primatelji licence. Hrvatski nogometni savez provodi postupak licenciranja sukladno Pravilniku o licenciranju klubova HNS, kojeg je odobrio Izvršni odbor Hrvatskog nogometnog saveza (HNS Glasnik, br. 53/2009), te sukladno uputama i smjernicama UEFA-e, te «*Club Licensing Quality Standard, Version 2.0*», putem Odjela za licenciranje HNS, te organa koji donose odluke o licencama: Komisije za licenciranje i Žalbenog tijela za licenciranje.

Gore navedeni osnovni ciljevi sustava licenciranja ostvaruju se stalno putem odgovarajuće, pravovremene, profesionalne i proaktivne primjene i provođenja sustava, posebice od strane Hrvatskog nogometnog saveza, odnosno njegovih organa, ali i od strane klubova, u svojstvu tražitelja licence. Gore navedeni ciljevi praktično se ostvaruju putem ispunjenja 5 skupina kriterija definiranih u Pravilniku o licenciranju klubova HNS-a, od strane klubova – tražitelja licence. Ispunjenje kriterija dovodi do ostvarenja ciljeva cjelokupnog sustava, što se praktično manifestira u dobivanju licence za sudjelovanje u određenom natjecanju za predstojeću natjecateljsku godinu. Ispunjenje svakog od opisanih kriterija u skupinama: sportski, infrastrukturni, administracija i stručno osoblje, pravni i financijski dovodi do ostvarenja glavnih ciljeva i posebnih ciljeva.

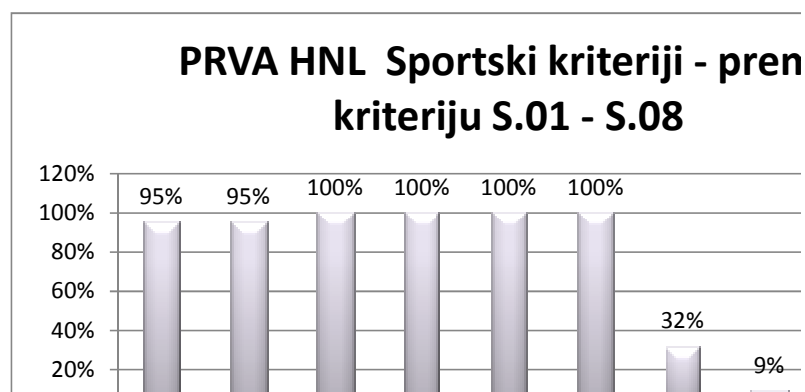
Posebni ciljevi:

- a) Profesionalnim rukovođenjem, upravljanjem i provođenjem sustava licenciranja klubova od strane Hrvatskog nogometnog saveza (Odjel za licenciranje, Komisija i Žalbeno tijelo za licenciranje) – **ostvaruju se profesionalni standardi provođenja transparentnog sustava ispitivanja kriterija od strane klubova tražitelja licence.** Poštivanjem Standarda koji je propisala UEFA, a certificira neovisna certifikacijska tvrtka «SGS», tražiteljima licence pružaju se usluge i podrška u ispunjavanju kriterija, te transparentni pokazatelji i informacije u provođenju ovoga sustava. Tijela za licenciranje Hrvatskog nogometnog saveza nemaju za zadaću samo ocjenjivati status ispunjenja kriterija od strane tražitelja, nego također pomagati tražiteljima da definirane kriterije i ispunje. To se obavlja putem konzultacija s klubovima, održavanjem seminara i radionica, kreiranjem dokumentacije koja će tražiteljima omogućiti lakše «baratanje» dokumentacijom kako bi dokazali ispunjenje kriterija i nizom drugih aktivnosti koja se dokumentira ukupnom dokumentacijom Odjela za licenciranje.



- b) Sudjelovanjem u postupku licenciranja, klubovi-tražitelji licence, svojim angažmanom u ispunjenju kriterija, **mijenjaju svoje navike** i u ovakvom transparentnom sustavu, opisanom prije svega Pravilnikom o licenciranju klubova HNS, **počinju djelovati na drugačiji, učinkovitiji način i podižu svoje sportske, ali i profesionalnu razinu poslovanja.** Potrebno je i dalje poticati klubove i ukazivati im na potrebu, ali i prednosti koje ostvaruju poboljšanjem svoga rada i funkcioniranja.
- c) **Povećanje broja registriranih igrača u klubovima** – evidentira se podacima o broju registriranih igrača u HNS-u, te o tome i govore podaci o ukupnom broju registriranih igrača u 2004/2005. godini a koji je bio: **98.848 a u 2009/10. je 127.345 (igrači, igračice, igrači malog nogometa).**

- d) **Kvalitetan rad s mladim igračima u klubovima** - svaki klub mora imati kvalitetetan pisani program rada s mladim uzrastima po kojem obavlja treniranje i obrazovanje svojih mladih igrača:
- **Treniranje** se ne provodi «stihijski» već stručno i obavljaju ga **za to stručno osposobljeni treneri sukladno «pravilima struke»** (npr. vođenje dnevnika rada na treninzima, evidencije prisutnosti na treninzima) – a **prema programskoj i organizacijskoj shemi tzv. škola nogometa u klubovima**. *Stručnjak za Sportske kriterije* surađuje i kontaktira klubove sa sugestijama u planiranju i provođenju Programa razvoja mladih uzrasta – stalan zadatak.
 - **Briga klubova za zdravlje njegovih igrača**, posebno mladih igrača – o svakom pojedinom igraču liječnik/ci kluba mora/ju voditi zdravstveni karton, uz obvezno obavljanje redovitih liječničkih pregleda, koji uključuju i **obvezno kardio-vaskularno snimanje**. **UEFA i Hrvatski nogometni savez propisali su minimalni sadržaj za godišnje medicinske preglede svih registriranih igrača kluba**.
- e) **Klubovi moraju voditi stalnu brigu o obrazovanju svojih igrača**, omogućiti im redovno školovanje i profesionalno obrazovanje, stalno surađivati sa školama i voditi brigu o obrazovnom statusu svojih mladih igrača, štoviše igrače poticati na njihovo osobno obrazovanje. **Treneri momčadi mladih uzrasta, posebno Voditelj Programa mladih uzrasta u klubovima mora voditi brigu o svakom igraču po pitanju njegovog obrazovanja i na to ga poticati, surađivati sa nastavnicima i roditeljima na tom planu.**
- f) **Stručno usavršavanje trenerskog, medicinskog i drugog stručnog osoblja s ciljem poboljšanja kvalitete rada**, koje sudjeluje u treniranju, posebno mladih igrača (stručni seminari, predavanja....). HNS je organizator brojnih takvih stručnih seminara i obrazovnih modula (seminari za trenere, liječnike, fizioterapeute koji se redovito održavaju u organizaciji stručnih tijela HNS-a (Zbor trenera, Stručna komisija, Nogometna akademija, Zdravstvena komisija, itd.)
- g) **Poznavanje i razumijevanje Pravila nogometne igre** – adekvatnim poznavanjem Pravila nogometne igre povećava se fair play na terenu za igru, što je i smisao nogometne igre, jača sportski duh i sportsko nadmetanje, izbjegavaju se ozljede igrača, povećava atraktivnost igre. **Ovaj se cilj postiže organizacijom stručnih predavanja u klubovima, koja nisu namijenjena samo trenerima, već i igračima, posebno mladim igračima**. Ovakva predavanja organiziraju se u klubovima a stručno osposobljavanje i prezentacije obavljaju sudački instruktori/kontrolori sudaca i aktivni suci FIFA-e/ Prve HNL. Za postizanje ovog cilja ostvaruje se suradnja na relaciji: klub – Komisija nogometnih sudaca HNS/ŽNS – stalan zadatak. U postupku licenciranja stručnjak za Sportske kriterije surađuje s Komisijom nogometnih sudaca HNS.
- h) **Praksa rasne jednakosti** – posebno motivirati klubove da kreiraju svoju politiku i mjere za provođenje borbe protiv rasizma i svih oblika diskriminacije i nesnošljivosti, budući da posljednja događanja koja se očituju u nešportskom ponašanju navijača na stadionima upućuju na nužnost takvih aktivnosti s ciljem suzbijanja takvog neprihvatljivog ponašanja.



i) **Poboljšanje nogometne infrastrukture** – stadioni / objekti za treniranje – stalan cilj koji se odražava u ispunjenju Infrastrukturnih kriterija sadržanih u Pravilniku o licenciranju HNS i UEFA Pravilniku o stadionskoj infrastrukturi:

- **sigurni stadioni – periodični pregledi** koji se obavljaju u okviru postupka licenciranja po propisanim kriterijima jamče veću sigurnost gledateljima i igračima, te ostalim sudionicima utakmica i natjecanja;
- **udobniji stadioni za gledatelje – povećanje broja sjedećih mjesta**, povećanje broja natkrivenih sjedala, kvalitetni sanitarni čvorovi, udobni objekti za osvježenje;
- **instaliranje rasvjete na glavnim terenima i terenima za treniranje** – omogućuje atraktivnije nogometne priredbe, veći broj gledatelja, kvalitetne televizijske prijenose, povećani prihod (televizija);
- **veći broj kvalitetnih terena za treniranje** povećava sigurnost igrača, veći broj igrača, kvalitetnije treniranje, manji broj ozljeda igrača;
- **poboljšanje objekata za predstavnike medija** koji će im omogućiti kvalitetniji i nesmetaniji rad (radna mjesta, prostorije za press konferencije, tv-studiji...);
- **poboljšanja u oznakama o kretanju unutar i izvan stadiona** – lakše kretanje i snalaženje gledatelja, medija, službenih osoba;
- **poboljšanje uvjeta smještaja invalidnih osoba na stadionu** (sjedala, sanitarni čvorovi);
- **poboljšanje kvalitete terena za igru i održavanja** (sustavi navodnjavanja, izmjene travnate površine);
- **poboljšanje udobnosti i sanitarnih uvjeta svlačionica za momčadi i suce**;
- **poboljšanje prostorija za medicinske preglede igrača – kvalitetna oprema; prostorija za prvu pomoć gledateljima, prostorija za doping kontrolu**;
- **ukupno povećanje sigurnosti svih nazočnih na stadionima – uklanjanje svih prepreka i/ili potencijalnih rizičnih instalacija** (ostaci građevinskog materijala, instalacije za navodnjavanje terena, reklamni panoi), povećanje travnatog ruba do prve vertikalne prepreke, itd.

U ostvarivanju ciljeva poboljšanja infrastrukture Stručnjak /ci za infrastrukturne kriterije klubovima i vlasnicima stadionima (gradska poglavarstva i sl.) daju stručnu podršku i savjete u planiranju i projektiranju novih / rekonstrukciji postojećih stadiona i davanjem konkretnih savjeta /rješenja na licu mjesta – **stalan zadatak**.

Suradnja HNS (Odjel za licenciranje, stručnjak za infrastrukturu) - MUP/ nadležne PU na usklađivanju propisa i postupka za ocjenjivanje / izdavanje «Prosudbe sigurnosti» - **stalan zadatak**.

Klubovima se dostavljaju dokumenti koji služe kao obvezni «obrazac» za projektiranje stadiona/rekonstrukcije (FIFA/UEFA preporuke..., osvjetljenje, umjetna trava...)

Nadalje, Odjel za licenciranje, zajedno s Glavnim tajnikom, te uz suradnju Uefing odjela za stadione i sigurnost ostvaruje suradnju s vlasnicima stadiona – gradovima u poticanju izgradnje i rekonstrukcije stadiona i daje podršku klubu – stalan zadatak.

j) **Poboljšanje kvalitete i sposobnosti stručnog osoblja i administracije u klubovima** – jasni opisi poslova, podjela poslova – organizacijske sheme, itd. što rezultira kvalitetnijim i profesionalnijim radom klubova, ne samo kao sportskih organizacija, nego kao sposobnih i kvalitetnih tvrtki.

Dobro osposobljeni klupski službenici (direktor, tajništvo, marketing, financije...) **sa kvalitetnim obrazovanjem i «know-how»**.

- Uspostavljanje funkcije i stvarno «oživljenje» **funkcije sportskog direktora, kao osnovnog koordinatora i kreatora stručnog rada u klubu**, postavljanja ciljeva i načina postizanja ciljeva, angažiranje igrača, postavljanje sportskih ciljeva kluba (prvenstveno prva momčad). **Sportski direktor** kao kreator i koordinatorski stručnog rada u klubu ostvaruje punu suradnju sa «školom nogometa» u klubu, u smislu kreiranja igračke «kadrovske» politike i promocije vlastitih mladih igrača u prvu momčad.

- Usklađivanje zvanja **trenerskog osoblja** sa zvanjima propisanim **Uefinom konvencijom o međusobnom priznanju trenerskih kvalifikacija** (UEFA PRO, UEFA „A“ i UEFA „B“ trenerske diplome. Stalna suradnja s Nogometnom akademijom HNS i Komisijom nogometnih trenera – *stalno*.
- Angažirano **kvalitetno i odgovorno medicinsko osoblje u klubovima** koje vodi stalnu i stručnu brigu o zdravlju, tretiranju i liječenju svojih igrača. **Posebni «Anti doping»** programi i adekvatno informiranje igrača o opasnostima dopinga, te mjerama za provođenje Anti-dopinga.
- Angažiranje **stručne osobe u klubu koja brine o predstavnicima medija prigodom utakmica, ali i koja brine o kvalitetnim odnosima kluba s medijima i kreiranje komunikacijske politike članova kluba** (menadžment, treneri, igrači) s medijima.
- **Angažiranje kvalitetnih redara / zaštitarskih tvrtki koji brinu o redu i sigurnosti tijekom utakmica, pripremaju potrebne akte klubova** (evakuacijski planovi, planovi osiguranja, i sl. sukladno važećim zakonskim aktima), te koji ostvaruju kvalitetnu suradnju s organima MUP-a i drugim državnim organima i institucijama.
- **Tijekom licenciranja natjecateljske godine stalna kontrola ispunjenja kriterija obvezne zamjene u slučajevima pojave nepopunjenosti pojedinih funkcija (bolest, otkaz, ostavka, raskid ugovora, i sl.).**

Prije navedeni ciljevi **ostvaruju se stalno** – Odjel za licenciranje klubova (stručnjak za kriterije str. osoblja i administracije) – Nogometna akademija HNS – Zbor trenera – Zdravstvena i Anti doping komisija – Stručna komisija HNS.

- k) **Ostvarivanje kvalitetne pravne osnove za funkcioniranje kluba** u okviru nacionalnog nogometnog saveza (pravni akti kluba koji između ostalog jasno prikazuju organizacijsku strukturu kluba, eventualno postojanje povezanih strana, jasne strukture upravljanja klubom, pravni oblik...) i sudjelovanje u natjecanjima (poznavanje propisa HNS-a, FIFA i UEFA-e).

Ostvarivanje cilja **permanentno**: suradnja stručnjaka za Pravne kriterije s klubom – pomoć u pripremanju pravnih akata («templates») – Komisija za propise HNS-a – stručne službe HNS-a (priprema i objavljivanje i tumačenje pravnih akata HNS-a, FIFA i UEFA).

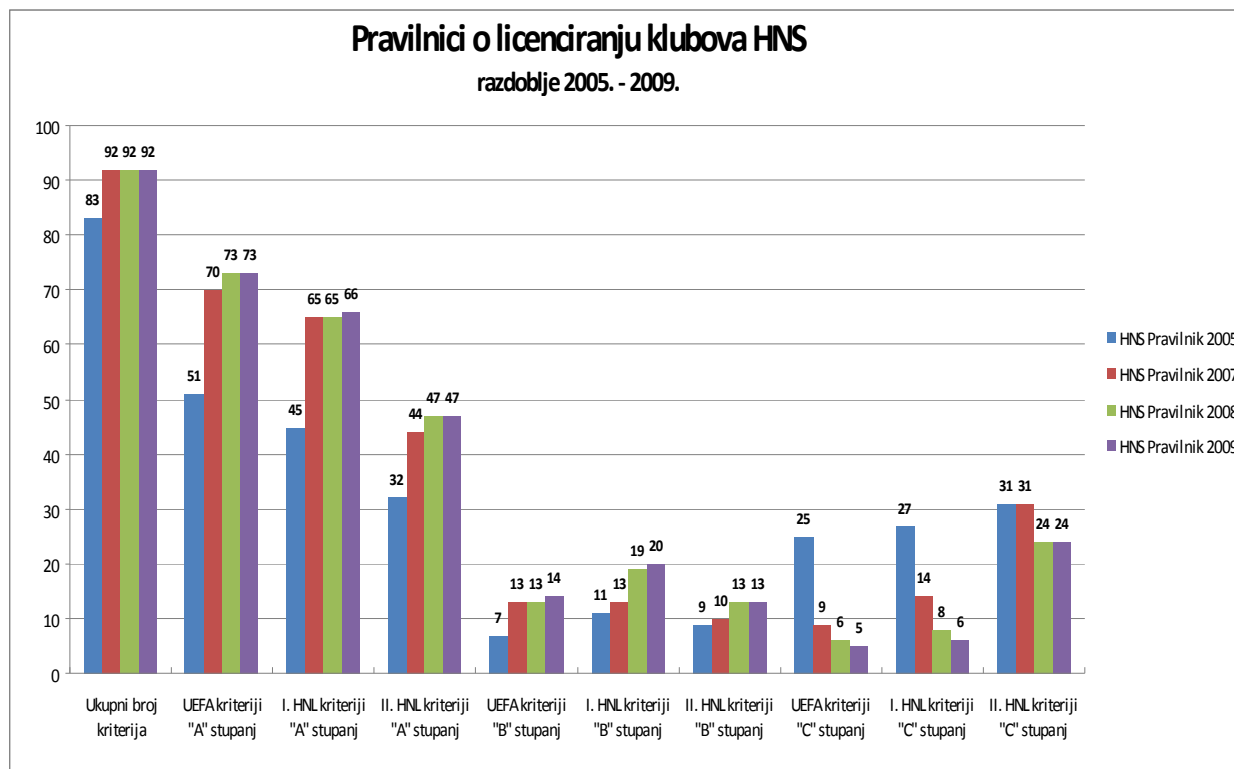
- l) **Poboljšanje ekonomske i financijske sposobnosti, te transparentnosti klubova – ispunjenje preuzetih obveza prije svega prema njihovim zaposlenicima, drugim klubovima, kao i ostalim dobavljačima.**

Povećanje transparentnosti financijskog poslovanja kluba – kvalitetno financijsko izvještavanje i planiranje, angažiranje kvalitetnih revizora i financijskih savjetnika, te održavanje financijske stabilnosti kluba i jamstvo neograničenosti financijskog poslovanja.

Ostvarivanje ovih ciljeva i zadataka je stalno. Suradnja na relaciji: stručnjak za financijske kriterije – klub – revizor kluba, putem stručnih skupova – seminara – radionica - sastanaka na kojima se izmjenjuju iskustva i raspravljaju problemi i pronalaze moguća rješenja problema. Nadalje, suradnja stručnjaka za financijske kriterije s drugim tijelima i odjelima HNS-a u provjeri financijskih podataka koje klub iznosi u financijskim izvještajima (Disciplinska komisija HNS, Arbitražni sud HNS – sporovi, Međunarodni odjel). Priprema kvalitetnih obrazaca za klubove i klupske revizore koji im služe kao model za financijsko izvještavanje i planiranje za pripremu njihovih izvješća. Posebni naglasak stavlja se na konzistentnost u financijskom planiranju, posebno u uvjetima financijske i ekonomske krize. Klubove se motivira da pažljivo i pronicljivo planiraju svoje prihode i troškove, uvažavajući uvjete na ekonomskom i financijskom tržištu i osiguraju modele financiranja u rizičnim razdobljima, kako ne bi doveli u pitanje neograničenost svoga poslovanja.

Pravna osnova

U Pravilnik o licenciranju klubova HNS-a UEFA je dovršila uvid 4. prosinca 2009. godine i potvrdila da on sadržava sve primjenjive odredbe Uefinog Pravilnika o licenciranju klubova, te da licence koje nadležna tijela HNS-a izdaju u skladu s ovim Pravilnikom sadržavaju sve minimume kriterija koje je propisala UEFA. Izvršni odbor HNS na svojoj sjednici održanoj 4. prosinca 2009. godine, također je usvojio Pravilnik o licenciranju klubova HNS (HNS Glasnik 53/2009.).



Kriteriji za dobivanje licence

Pravilnik o licenciranju klubova HNS opisuje **5 skupina kriterija**, a to su: **sportski, infrastrukturni, kriteriji administracije i stručnog osoblja, pravni i financijski**, čije je ispunjenje uvjet za dobivanje licence.

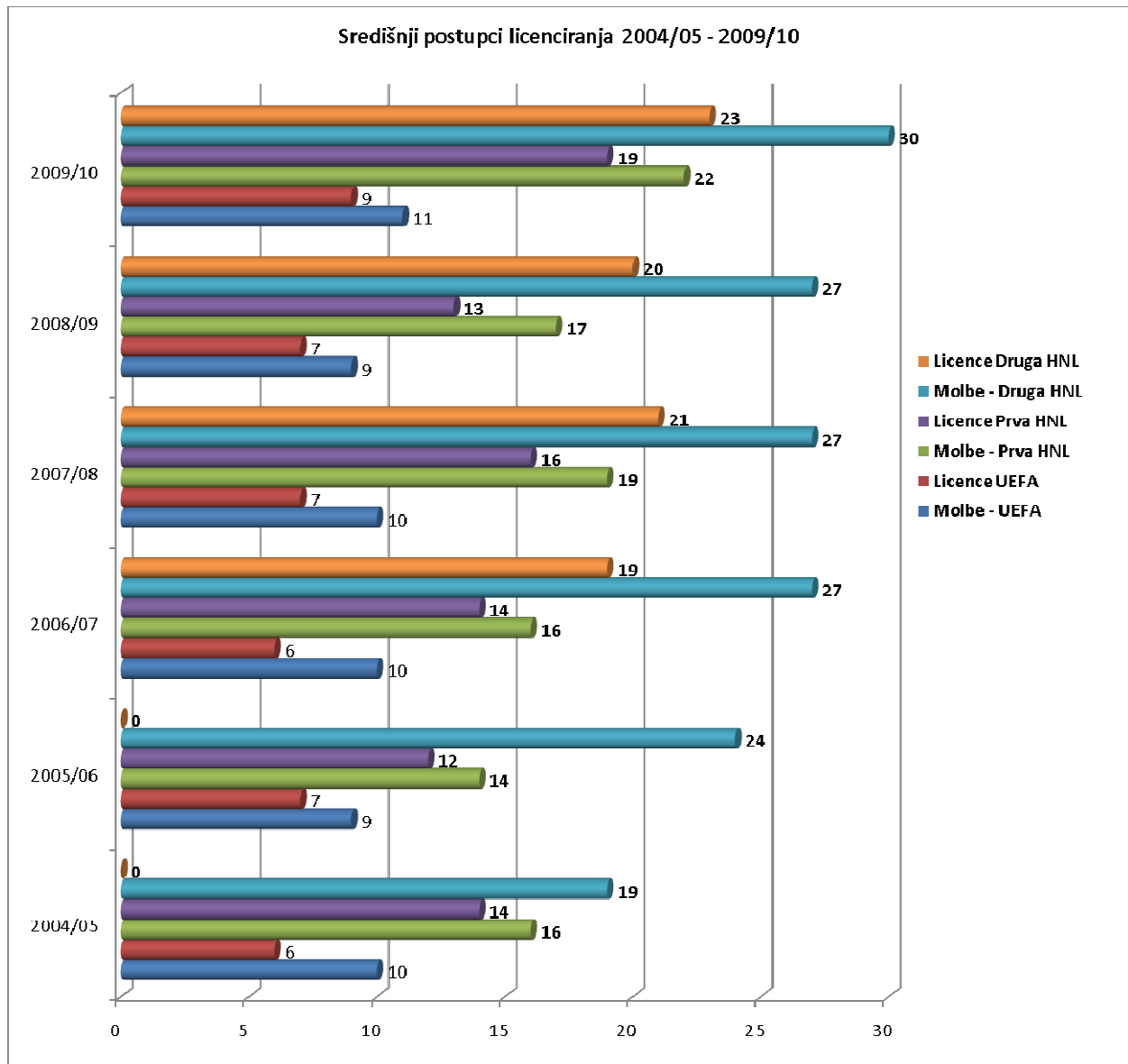
Kriteriji se gradiraju u 3 stupnja:

- **"A"** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence)
- **"B"** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence, no zbog neispunjenja se licenca ne uskraćuje, već se klubu izriče novčana kazna ili ukor u skladu s Disciplinskim pravilnikom HNS-a)
- **"C"** (ispunjenje nije obvezno – kriterij preporuke i najbolje prakse)

Šesti ciklus licenciranja klubova - natjecateljska 2009./10. godina

Sukladno Pravilniku o licenciranju HNS, šesti postupak licenciranja klubova obavljen je tijekom prve polovine 2009. godine za 2009/10. Uefina klupska natjecanja (Liga prvaka i Europa Liga) i 2009/10. Prvu hrvatsku nogometnu ligu i 2009./10. Drugu hrvatsku nogometnu ligu.

U daljnjem tekstu se daje pregled klubova – tražitelja licence i broj izdanih licenci:



Valja naglasiti da je kod klubova Prve, Druge i nekolicine klubova Treće HNL vidljiv značajan pomak u pristupu sustavu, no ipak ostaje manji broj klubova **koji i dalje nisu ozbiljno prihvatili sustav i njegovu primjenu**. U odnosu na prijašnje postupke licenciranja, sa zadovoljstvom se može utvrditi da klubovi u svim ligama koje su do sada obuhvaćene ovim postupkom u potpunosti isti podržavaju. Ima prijedloga i inicijativa da se sličan postupak licenciranja počne provoditi i u nižim ligama (III., IV., I. HMNL, I. HŽNL). Budući da bi proširenje primjene sustava na druge lige zahtijevalo znatne kadrovske i infrastrukturne uvjete, to može ostati kao jedan od dugoročnih ciljeva, odnosno strategije HNS-a.

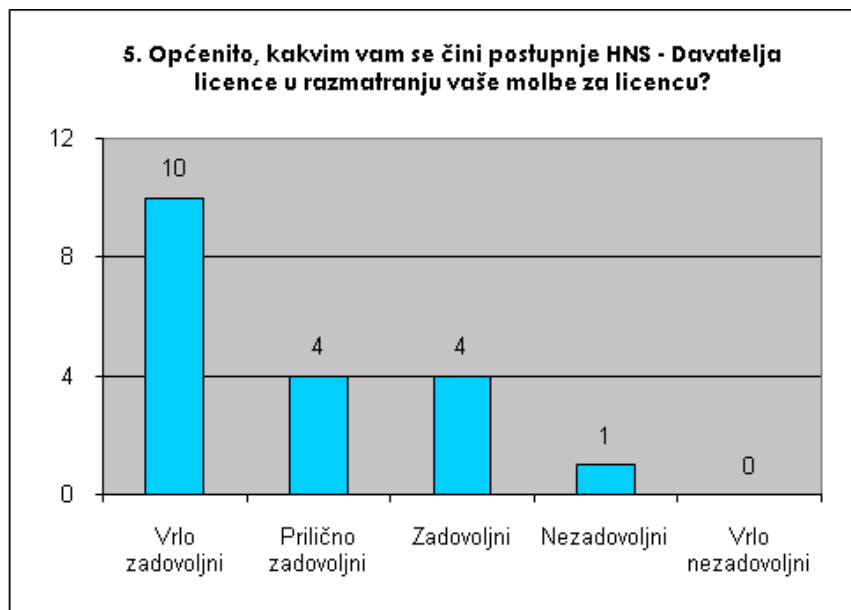
«Standarda kvalitete licenciranja klubova» - Verzija 2.0



Hrvatski nogometni savez je u svojstvu davatelja licence obavezan ispunjavati sve zahtjeve koji su sadržani u Uefinom Standardu kvalitete licenciranja klubova, Verzija 2.0. Ispunjenje ovih zahtjeva ocjenjuje se svake godine od strane neovisne međunarodne certifikacijske tvrtke SGS (Société Générale de Surveillance) – koju je imenovala UEFA. **Tvrtka SGS je Certifikatom CH 07/0937 koji vrijedi od 31.08.2007. – 30.08.2010. potvrdila da je sustav upravljanja Hrvatskog nogometnog saveza u djelatnostima nacionalnog sustava licenciranja klubova ocijenjen i da demonstrira ispunjenje zahtjeva Standarda.**

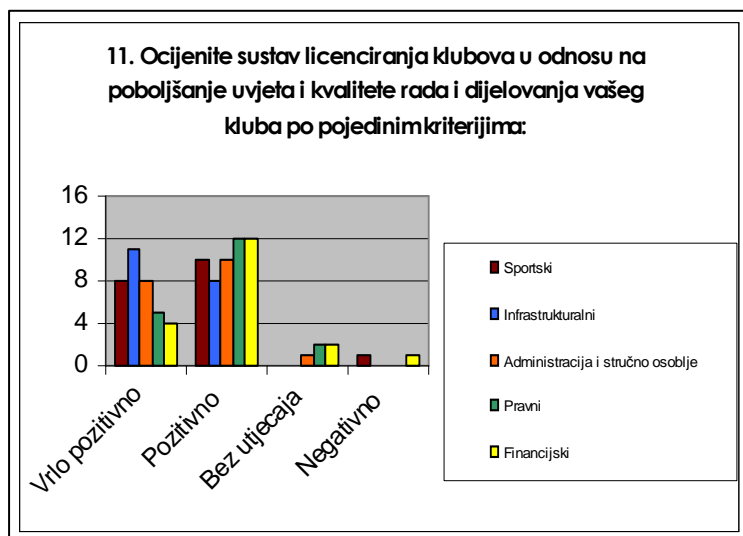
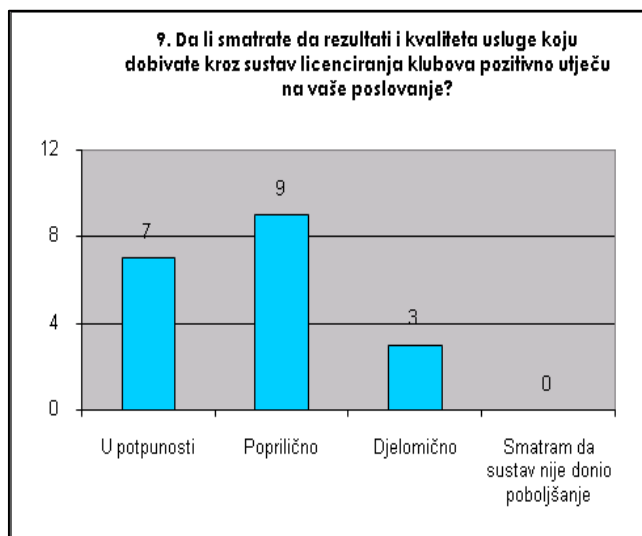
28.09.2009. auditori tvrtke SGS obavio je pregled dokumentacije i sustava upravljanja u HNS-u, koji je zaključen izvještajem iz kojeg je vidljivo ispunjenje svih zadanih zahtjeva. Na osnovu ocjene utvrđenog stanja uvednosti i primjene zadanog sustava, njegove formalne transparentnosti i potvrđene pouzdanosti u primjeni, ovlašteni je procjenitelj / auditor utvrdio sukladnost sa zadanim zahtjevima. Ovim certifikatom kvalitete Hrvatski nogometni savez dokazuje svoj ugled, ne samo u sportskom i nogometnom, nego i širem poslovnom okruženju.

Pravu vrijednost certifikata o kvaliteti tvrtke SGS istinski potvrđuju povratne informacije klubova koji su sudjelovali u postupku licenciranja klubova za natjecateljsku 2009/10. godinu.



* * *

Povratne informacije klubova koji su za natjecateljsku godinu 2009/10. podnijeli molbe za Uefina klupska i natjecanje u Prvoj HNL i Drugoj HNL govore o njihovim pozitivnim reakcijama na ukupan sustav i njegovu primjenu, što je vidljivo iz donjih grafikona:



Vjerujemo da će sustav licenciranja klubova i dalje oblikovati čvrstu osnovu za daljnji razvoj i unapređenje nogometa na dobrobit svih sudionika, kao i “vanjskih” interesnih skupina: gledatelja, državnih tijela, sponzora, potencijalnih investitora, medija...

Hrvatski nogometni savez ustraje u postizanju ciljeva sustava. To se prije svega odnosi na nastojanje da njegovi klubovi djeluju učinkovito, pravovremeno, uspješno i da im pruži sve pravovremene i relevantne informacije i potporu, te daim sustav licenciranja pomogne da učvrste svoj položaj i ugled u sportskom i poslovnom svijetu.

PREDSJEDNIK

 Vlatko MARKOVIĆ

Zagreb, prosinac 2009.